

La matriu de planificació, una eina per al disseny de projectes



30/08/2012

Autor/a: Marina Aguilar i Mañas

	Resumen descriptivo	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos, hipótesis, factores externos
OBJETIVO GLOBAL	Contribuir a la reducción de la vulnerabilidad económica y social de la población rural en extrema pobreza en la zona de intervención del proyecto	El 10% de las familias beneficiarias del proyecto solucionan la situación habitacional	Estadísticas e índices de habitabilidad básica en la zona de la Libertad	No se producen fenómenos climatológicos adversos de gran magnitud
OBJETIVO ESPECÍFICO	Aumentar la resistencia frente a las amenazas de desastres ambientales que afecten fundamentalmente a la vivienda	- 120 familias con vivienda definitiva construida. - Se habrá proporcionado con algunos componentes del Conjunto Ecológico Autosostenible (COEA) a 30 familias.	- Registros de Propiedad - Viviendas terminadas - Informes - Fotografías y testimonios de las familias - Planes de gestión de riesgos aprobados y consensuados	- Ausencia de desastres naturales graves - Una situación de estabilidad política y social - Voluntad de gobiernos municipales de abrir espacios para la participación ciudadana
RESULTADOS	Se habrán mejorado las condiciones de las familias mediante la incorporación de tecnologías alternativas a su forma de vida.	- En el 2004 el 90% de las familias utiliza los componentes del COEA - Al final del periodo de ejecución del proyecto el 100% de las familias beneficiarias cuenta con vivienda digna permanente.	- Fotos de las viviendas construidas. - Informes de campo de los técnicos - Memorias y evaluaciones	
ACTIVIDADES ¿Cómo se lograrán los resultados?	- Construcción de 30 viviendas definitivas, conteniendo elementos del COEA: lavaderos letrinas secas aboneras, biofiltros y cocinas ahorraleña - Complemento de 90 casas (construcción de las paredes) - Capacitación para la asimilación de las tecnologías apropiadas - Intercambio de experiencia con	Insumos. Personal Recursos financieros	Presupuestos Materiales \$ Mano de obra \$ Capacitación \$ Imprevistos \$	

Font:

MATRIZ de planificación de proyectos

	Resumen descriptivo	Indicadores verificables objetivamente ¿Cómo medir el éxito?	Fuentes de verificación ¿Dónde encontrar los indicadores del éxito?	Supuestos, hipótesis, factores externos
OBJETIVO GLOBAL ¿El por qué del proyecto?	Objetivo al que se espera el proyectos vaya a contribuir significativamente	Son aquellos que dan cuenta del cambio logrado por la intervención del proyecto.	Instrumentos concretos de medición de los indicadores	Acontecimientos importantes, condiciones necesarias para mantener los objetivos a largo plazo, que están fuera del control del proyecto
OBJETIVO ESPECÍFICO ¿Qué solución esperamos dar al problema general?	Efecto que se espera lograr como resultado del proyecto	Medidas para averiguar hasta qué grado se ha cumplido el objetivo específico	Instrumentos concretos de medición de los indicadores	Idem
RESULTADOS	Logros concretos necesarios para alcanzar los objetivos	Miden el cumplimiento de los resultados	Instrumentos de medición	Idem
ACTIVIDADES ¿Cómo se lograrán los resultados?	Acciones concretas para conseguir los resultados deseados	Insumos. ¿Con qué? Recursos Humanos, técnicos, financieros.	Presupuesto ¿Cuánto cuestan las actividades a realizar?	Idem

Font:

La matriu de planificació, una eina per al disseny de projectes

30/08/2012

Resum:

Descobreix en aquest recurs com aquest instrument et pot ajudar a la formulació i realització dels projectes de la teva organització.


ÍNDEX
[Què és la matriu de planificació](#)
[Elements a incorporar en la matriu de planificació](#)
[Enllaços d'interès](#)

Què és la matriu de planificació

Es tracta de l'eina que l'enfocament del Marc Lògic ha creat per al disseny de projectes. Elaborada a partir de la informació obtinguda a la [fase d'identificació](#), la matriu de planificació **permet sintetitzar, de forma seqüencial i coherent, els elements bàsics de la nostra intervenció i la relació entre aquests components**. A més, aquesta representarà el full de ruta per al posterior desenvolupament i seguiment del projecte (gestió).

Elements a incorporar en la matriu de planificació

A continuació es defineixen quins components s'han de tenir present a l'hora de formular la matriu de planificació del nostre projecte:

- **Objectiu general:** Tot i que el seu assoliment va més enllà de la nostra intervenció, aquest és l'objectiu principal que orienta el desenvolupament del projecte. Amb aquesta proposta contribuïrem, a llarg termini, a aquest assoliment. (Exemple: reduir el nombre de persones aturades)
- **Objectius específics:** Es tracta de l'efecte que la nostra intervenció vol aconseguir en un termini raonable. Esdevé el punt de referència i guia del projecte. Per tant, la seva definició ha de ser clara i assolible.
- **Resultats:** Representen la repercussió que tindrà la nostra intervenció un cop s'hagin desenvolupat les activitats plantejades.
- **Activitats:** Són les accions que programem realitzar en el marc del projecte per tal d'assolir els resultats definits.
- **Mitjans:** Representen els recursos humans, tècnics i materials necessaris per a l'execució de les activitats programades.
- **Indicadors:** Aquests defineixen, en termes quantitatius i/o qualitius, el contingut dels objectius i dels resultats plantejats i permeten mesurar l'èxit o fracàs de la nostra intervenció. Els indicadors han d'expressar quantitat, qualitat, temps, espai, nombre de persones, etc. Per tal de facilitar posteriorment el seguiment i l'avaluació del projecte, aquests han de ser concrets i mesurables.
- **Fonts de verificació:** Es tracta dels procediments i mitjans que farem servei per obtenir la informació necessària que ens permetrà verificar els indicadors definits (enquestes, registres, imatges, productes, actes, etc). Aquests poden ser interns o externs, però han de ser fiables i fàcils d'obtenir.
- **Supòsits** (hipòtesis o riscos): Són aquells elements, condicions, esdeveniments i decisions que queden fora del nostre control però que incideixen en la lògica i èxit de la nostra intervenció.

Finalment, assenyalar que la relació entre tots aquest elements segueix bàsicament [dues lògiques d'interdependència](#):

1. **Lògica vertical:** Si es donen unes condicions prèvies i es compta amb pressupost, es mobilitzaren els recursos per al desenvolupament de les activitats. Si es porten a terme aquestes activitats i es produeixen

una sèrie de supòsits, s'obtindran resultats. Si s'obtenen aquests resultats i es produeixen els supòsits del seu nivell, s'assolirà l'objectiu específic. L'assoliment d'aquest objectiu específic, juntament al compliment dels supòsits dels seu nivell, comportarà una contribució significativa a l'objectiu general. I si els supòsits d'aquest nivell es produeixen, l'objectiu general podrà perdurar.

2. **Lògica horitzontal:** Tots els resultats i objectius s'expressen mitjançant un indicador verificable a través de les fonts de verificació.

Enllaços d'interès

Tot seguit us proposem alguns recursos útils, a Internet, que poden guiar-vos en la contrucció del Marc Lògic:

- [El Enfoque del Marco Lógico: 10 casos prácticos](#)
- [Enfocament del Marc Lògic](#)
- [Enfoque del Marco Lógico](#)
- [Enfoque del Marco Lógico como herramienta para la planificación y gestión de proyectos orientados por objetivos](#)
- [Aplicaciones de las Técnicas de Proyectos](#)
- [Enfoque del Marco Lógico: metodología para la gestión y planificación de proyectos](#)
- [Bibliografía de l'Enfocament del Marc Lògic](#)
- [Manual de Ayuda para la formulación de proyectos sociales](#)

Etiquetes: [disseny de projectes](#)

URL d'origen: <https://xarxanet.org/projectes/recursos/la-matriu-de-planificacio-una-eina-per-al-disseny-de-projectes>